

ISSN 2224-526X

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ

# Х А Б А Р Л А Р Ы

---

---

## ИЗВЕСТИЯ

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

## NEWS

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

АГРАРЛЫҚ ҒЫЛЫМДАР СЕРИЯСЫ



СЕРИЯ АГРАРНЫХ НАУК



SERIES OF AGRICULTURAL SCIENCES

**2 (38)**

НАУРЫЗ – СӘУІР 2017 ж.  
МАРТ – АПРЕЛЬ 2017 г.  
MARCH – APRIL 2017

2011 ЖЫЛДЫҢ ҚАҢТАР АЙЫНАН ШЫҒА БАСТАҒАН  
ИЗДАЕТСЯ С ЯНВАРЯ 2011 ГОДА  
PUBLISHED SINCE JANUARY 2011

ЖЫЛЫНА 6 РЕТ ШЫҒАДЫ  
ВЫХОДИТ 6 РАЗ В ГОД  
PUBLISHED 6 TIMES A YEAR

АЛМАТЫ, ҚР ҰҒА  
АЛМАТЫ, НАН РК  
ALMATY, NAS RK

Б а с р е д а к т о р

**Есполов Т.И.,**

э.ғ.д, профессор,

ҚР ҰҒА академигі және вице-президенті

Р е д а к ц и я а л қ а с ы:

**Байзақов С.Б.**, э.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА академигі (бас редактордың орынбасары); **Тиреуов К.М.**, э.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі (бас редактордың орынбасары); **Елешев Р.Е.**, т.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА академигі; **Рау А.Г.**, т.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА академигі; **Иванов Н.П.**, в.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА академигі; **Кешуов С.А.**, т.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі; **Мелдебеков А.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА академигі; **Чоманов У.Ч.**, т.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА академигі; **Елюбаев С.З.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі; **Садықұлов Т.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі; **Сансызбай А.Р.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі; **Умбетаев И.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі; **Оспанов С.Р.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА құрметті мүшесі; **Олейченко С.И.**, а.ш.ғ.д., проф.; **Кененбаев С.Б.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР АШҒА академигі; **Омбаев А.М.**, а.ш.ғ.д., проф.; **Молдашев А.Б.**, э.ғ.д, проф., ҚР ҰҒА құрметті мүшесі; **Сагитов А.О.**, б.ғ.д., ҚР ҰҒА академигі; **Сапаров А.С.**, а.ш.ғ.д., проф., ҚР АШҒА академигі; **Балгабаев Н.Н.**, а.ш.ғ.д., проф.; **Умирзаков С.И.**, т.ғ.д, проф.; **Султанов А.А.**, в.ғ.д., проф., ҚР АШҒА академигі; **Жамбакин К.Ж.**, б.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА корр-мүшесі; **Алимқұлов Ж.С.**, т.ғ.д., проф., ҚР АШҒА академигі; **Саданов А.К.**, б.ғ.д., проф.; **Сарсембаева Н.Б.**, в.ғ.д., проф.

Р е д а к ц и я к ең е с і:

**Fasler-Kan Elizaveta**, Dr., University of asel Switzeland; **Koolmees Petrus Adrianus**, Prof. Dr., Utrecht University, The Netherlands; **Babadoost-Kondri Mohammad**, Prof., University of Illinois, USA; **Yus Aniza Binti Yusof**, Dr., University Putra, Malaysia; **Hesseln Hayley Fawn**, As. Prof., University of Saskatchewan, Canada; **Alex Morgounov**, Pr., International Maize and Wheat Improvement Center Turkey; **Андреш С.**, Молдова Республикасы ҰҒА академигі; **Гаврилюк Н.Н.**, Украина ҰҒА академигі; **Герасимович Л.С.**, Беларусь Республикасының ҰҒА академигі; **Мамедов Г.**, Азербайджан Республикасының ҰҒА академигі; **Шейко И.П.**, Беларусь Республикасының ҰҒА академигі; **Жалнин Э.В.**, т.ғ.д., проф., Ресей; **Боинчан Б.**, а.ш.ғ., проф., Молдова Республикасы.

Главный редактор

**Есполов Т.И.,**

доктор эконом. наук, проф.,  
вице-президент и академик НАН РК

Редакционная коллегия:

**Байзаков С.Б.**, доктор эконом. наук, проф., академик НАН РК (заместитель главного редактора); **Тиреуов К.М.**, доктор эконом. наук, проф., член-корр. НАН РК (заместитель главного редактора); **Елешев Р.Е.**, доктор техн. наук, проф., академик НАН РК; **Рау А.Г.**, доктор техн. наук, проф., академик НАН РК; **Иванов Н.П.**, доктор ветеринар. наук, проф., академик НАН РК; **Кешуов С.А.**, доктор техн. наук, проф., член-корр. НАН РК; **Мелдебеков А.**, доктор сельхоз. наук, проф., академик НАН РК; **Чоманов У.Ч.**, доктор техн. наук, проф., академик НАН РК; **Елюбаев С.З.**, доктор сельхоз. наук, проф., член-корр. НАН РК; **Садыкулов Т.**, доктор сельхоз. наук, проф., член-корр. НАН РК; **Сансызбай А.Р.**, доктор сельхоз. наук, проф., член-корр. НАН РК; **Умбетаев И.**, доктор сельхоз. наук, проф., член-корр. НАН РК; **Оспанов С.Р.**, доктор сельхоз. наук, проф., Почетный член НАН РК; **Олейченко С.И.**, доктор сельхоз. наук, проф.; **Кененбаев С.Б.**, доктор сельхоз. наук, проф., академик АСХН РК; **Омбаев А.М.**, доктор сельхоз. наук, проф.; **Молдашев А.Б.**, доктор эконом. наук, проф., Почетный член НАН РК; **Сагитов А.О.**, доктор биол. наук, академик НАН РК; **Сапаров А.С.**, доктор сельхоз. наук, проф., академик АСХН РК; **Балгабаев Н.Н.**, доктор сельхоз. наук, проф.; **Умирзаков С.И.**, доктор техн. наук, проф.; **Султанов А.А.**, доктор ветеринар. наук, проф., академик АСХН РК; **Жамбакин К.Ж.**, доктор биол. наук, проф., член-корр. НАН РК; **Алимкулов Ж.С.**, доктор техн. наук, проф., академик АСХН РК; **Саданов А.К.**, доктор биол. наук, проф.; **Сарсембаева Н.Б.**, доктор ветеринар. наук, проф.

Редакционный совет:

**Fasler-Kan Elizaveta**, Dr., University of asel Switzeland; **Koolmees Petrus Adrianus**, Prof. Dr., Utrecht University, The Netherlands; **Babadoost-Kondri Mohammad**, Prof., University of Illinois, USA; **Yus Aniza Binti Yusof**, Dr., University Putra, Malaysia; **Hesseln Hayley Fawn**, As.Prof., University of Saskatchewan, Canada; **Alex Morgounov**, Pr., International Maize and Wheat Improvement Center Turkey; **Андреш С.**, академик НАН Республики Молдова; **Гаврилюк Н.Н.**, академик НАН Украины; **Герасимович Л.С.**, академик НАН Республики Беларусь; **Мамедов Г.**, академик НАН Республики Азербайджан; **Шейко И.П.**, академик НАН Республики Беларусь; **Жалнин Э.В.**, доктор техн. наук, проф., Россия; **Боинчан Б.**, доктор сельхоз. наук, проф., Республика Молдова.

**Известия Национальной академии наук Республики Казахстан. Серия аграрных наук.**

**ISSN 2224-526X**

Собственник: РОО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы)

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации и архивов Министерства культуры и информации Республики Казахстан № 10895-Ж, выданное 30.04.2010 г.

Периодичность 6 раз в год

Тираж: 300 экземпляров

Адрес редакции: 050010, г. Алматы, ул. Шевченко, 28, ком. 219-220, тел. 272-13-19, 272-13-18

<http://nauka-nanrk.kz/agricultural.kz>

---

© Национальная академия наук Республики Казахстан, 2017

Адрес типографии: ИП «Аруна», г. Алматы, ул. Муратбаева, 75

Chief Editor

**Espolov T.I.,**

Dr. economy. Sciences, prof.,  
Vice President and member of the NAS RK

Editorial Board:

**Baizakov S.B.**, Dr. of economy sciences, prof., academician of NAS RK (deputy editor); **Tireuov K.M.**, Doctor of Economy Sciences., prof., corresponding member of NAS RK (deputy editor); **Eleshev R.E.**, Dr. Of agricultural sciences, prof., academician of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Rau A.G.**, Dr. sciences, prof., academician of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Ivanov N.P.**, Dr. of veterinary sciences, prof., academician of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Kesha S.A.**, Dr. sciences, prof., corresponding member. NAS RK; **Meldebekov A.**, doctor of agricultural sciences, prof., academician of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Chomanov U.Ch.**, Dr. sciences, prof., academician of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Yelyubayev S.Z.**, Dr. of agricultural sciences, prof., corresponding member. NAS RK; **Sadykulov T.**, Dr. Farm. Sciences, prof., corresponding member. NAS RK; **Sansyzbai A.R.**, doctor of agricultural sciences, prof., corresponding member. NAS RK; **Umbetaev I.**, Dr. Farm. Sciences, prof., corresponding member. NAS RK; **Ospanov S.R.**, Dr. agricultural sciences, prof., Honorary Member of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Oleychenko S.N.**, Dr. Of agricultural sciences, prof.; **Kenenbayev S.B.**, Dr. Agricultural sciences, prof., academician of the Academy of Agricultural Sciences of Kazakhstan; **Ombayev A.M.**, Dr. Agricultural sciences, Prof.; **Moldashev A.B.**, Doctor of Economy sciences, prof., Honorary Member of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Sagitov A.O.**, Dr. biol. sciences, Academician of the National Academy of Sciences of Kazakhstan; **Saparov A.S.**, Doctor of agricultural sciences, prof., academician of the Academy of Agricultural Sciences of Kazakhstan; **Balgabaev N.N.**, the doctor agricultural sciences, Prof.; **Umirzakov S.I.**, Dr. Sci. Sciences, Prof.; **Sultanov A.A.**, Dr. of veterinary sciences, prof., academician of the Academy of Agricultural Sciences of Kazakhstan; **Zhambakin K.J.**, Dr. of biological Sciences, prof., corresponding member of. NAS RK; **Alimkulov J.C.**, Dr. of biological sciences, prof., academician of the Academy of Agricultural sciences of Kazakhstan; **Sadanov A.K.**, Dr. of biological Sciences, Prof.; **Sarsembayeva N.B.**, Dr. veterinary sciences, prof.

Editorial Board:

**Fasler-Kan Elizaveta**, Dr., University of Basel Switzerland; **Koolmees Petrus Adrianus**, Prof. Dr., Utrecht University, The Netherlands; **Babadoost-Kondri Mohammad**, Prof., University of Illinois, USA; **Yus Aniza Binti Yusof**, Dr., University Putra, Malaysia; **Hesseln Hayley Fawn**, As. Prof., University of Saskatchewan, Canada; **Alex Morgounov**, candidate of agricultural sciences, International Maize and Wheat Improvement Center Turkey; **Andresh S.**, academician of NAS of Moldova; **Gavriluk N.N.**, academician of NAS of Ukraine; **Gerasimovich L.S.**, academician of NAS of Belorussia; **Mamadov G.**, academician of NAS of Azerbaijan; **Sheiko I.P.**, academician of NAS of Belorussia; **Zhalnin E.V.**, Dr. of technical sciences, professor, Russia, **Boinchan B.**, doctor of agricultural sciences, prof., Moldova.

**News of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan. Series of Agrarian Sciences.**

**ISSN 2224-526X**

Owner: RPA "National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan" (Almaty)

The certificate of registration of a periodic printed publication in the Committee of Information and Archives of the Ministry of Culture and Information of the Republic of Kazakhstan N 10895-Ж, issued 30.04.2010

Periodicity: 6 times a year

Circulation: 300 copies

Editorial address: 28, Shevchenko str., of.219-220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19, 272-13-18,  
<http://nauka-nanrk.kz/> [agricultural.kz](http://agricultural.kz)

---

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2017

Address of printing house: ST "Aruna", 75, Muratbayev str, Almaty\

**NEWS**

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

**SERIES OF AGRICULTURAL SCIENCES**

ISSN 2224-526X

Volume 2, Number 38 (2017), 116 – 122

**O. Lashkareva, G. Turysbekova**

L. N. Gumilyov Eurasian national university, Astan, Kazakhstan

**ECONOMIC MECHANISM  
OF INNER REGIONAL INTEGRATION AND COOPERATION**

**Abstract.** The most highest competitiveness in production is observed in groups of independent businesses, geographically located in a more compact and flexible organization associated relationships, promotes rapid innovation. For sustainable operation and improvement of social and economic parameters of development of territorial-production complex necessary to take into account the interests and ensure the consistency of the operating conditions of industrial co-operatives that forming potential of regions of the country and in many ways defining socio-political stability. Integration relationships are the most important factor of competitiveness, providing a decisive influence on the performance of all other factors. Formed regional complexes in Kazakhstan has largely present lines of clusters, to achieve the main purpose of the market economy - improving the competitiveness of regions.

**Key words:** agri industrial forming, rural producers, cooperative, cluster, integration, interconnection, products.

УДК 631.151.6

**О. В. Лашкарева, Г. К. Турысбекова**

Евразийский национальный университет им. Л. Н. Гумилева, Астана, Казахстан

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ  
ВНУТРИРЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ И КООПЕРАЦИИ**

**Аннотация.** Наиболее высокая конкурентоспособность производства наблюдается в группах самостоятельных коммерческих предприятий, территориально расположенных более компактно и связанных гибкой организацией взаимоотношений, способствует быстрому внедрению инноваций. Для устойчивого функционирования и повышения социальных и экономических параметров развития территориально-производственных комплексов необходим учет интересов и обеспечения непротиворечивости условий функционирования отраслевых кооперативов, формирующих потенциал регионов страны и во многом определяющих социально-политическую стабильность. Интеграционные взаимосвязи становятся наиболее значимым фактором конкурентоспособности, оказывая определяющее влияние на производительность всех остальных факторов. Сформировавшиеся в Казахстане региональные комплексы во многом представляют очертания кластеров, для достижения основной цели рыночной экономики – повышения конкурентоспособности регионов.

**Ключевые слова:** агропромышленные формирования, сельские товаропроизводители, кооператив, кластер, интеграция, взаимосвязи, продукция.

**Введение.** В условиях активного вхождения Казахстана в мировую экономику, нарастания дефицита и снижения качества сырьевых ресурсов и связанного с этим роста цен на зерно и хлебопродукты особое значение приобретает зернопродуктовый подкомплекс отечественного АПК.

Производственно-экономическая система отраслей и функциональных подразделений, участвующих в производстве зерна и продуктов его переработки, взаимосвязанных общностью целей и экономических интересов, составляет зернопродуктовый подкомплекс АПК.

Его формирование и функционирование было обусловлено рядом объективных процессов, которые послужили причиной снижения возможности их сознательного регулирования, ориентации

на решение конкретных целевых установок, что привело к необходимости элементам хозяйственной структуры кооперироваться, комбинироваться, интегрироваться в агропромышленное формирование. Причем главным фактором интеграционных процессов является именно общность цели структурных компонентов, содержание которой и определяет направление развития отдельных хозяйств и районов, функционально-отраслевую, территориально-производственную и организационно-управленческую структуру агропромышленных формирований.

Процесс интеграции неразрывно связан с рыночными превращениями, поскольку изначально интеграция является стратегией деятельности предприятия, направленной на реализацию его рыночного статуса.

Структура рынка определяет оптимальный уровень интеграции, необходимой для стратегической адаптации к рыночной среде. Излишняя интеграция без учета внешнего фактора рынка не приводит к положительным результатам в плане реализации эффективной стратегии. В случае же оптимальной интеграции рынок будет находиться «во власти фирмы». Согласно транзакционному подходу вертикальная интеграция является альтернативой рыночному механизму распределения. Обмен в рамках интегрированной системы имеет меньшие издержки транзакций по сравнению с издержками транзакций открытого рынка.

Интеграция представляет собой объективный процесс, обусловленный развитием производительных сил. Существует три основные причины географической концентрации фирм. Первая причина связана с возможностью получать выигрыш от распределения затрат на поддержание и развитие общих для нескольких компаний ресурсов. Вторая причина сводится к географической близости, обеспечивающей дешевизну и быстрые сроки поставки необходимого для бизнеса товара или услуги [1].

Третья причина состоит в том, что концентрация фирм в пределах одной местности способствует распространению неявного знания, то есть тех знаний и опыта, которые не могут быть легко формализованы и переданы, и тесно привязаны к носящим их людям. Географическая близость в некоторой степени способствует обмену этими неявными знаниями, а также позволяет создать рынок квалифицированной рабочей силы, позволяющий вместо организации передачи знаний вовлекать в ряды компании их носителя.

Интеграция позволяет предприятиям достичь и удержать определенные позиции на рынке посредством решения следующих задач: объединение ресурсов (интеллектуальных, технологических, финансовых, маркетинговых) для достижения синергетического эффекта и диверсификации деятельности; оптимизация расходов на НИОКР, организация технологического процесса, корпоративное управление, продвижение и поддержка товара для достижения максимальной экономии и повышения рентабельности бизнеса; минимизация коммерческих рисков путем получения гарантированного доступа на целевые рынки.

Доказано, что эффективное функционирование зерновых хозяйств обеспечивается за счет их связи с различными отраслями общественного производства. Современные исследования показывают, что наиболее высокая конкурентоспособность производства наблюдается в группах самостоятельных коммерческих предприятий, территориально расположенных более компактно и связанных гибкой организацией взаимоотношений, в том числе неформальных, что способствует постоянному и быстрому внедрению инноваций. Подобные объединения в развитых странах получили название кластеров, в отечественном толковании – комплексов [2]. Интеграционные взаимосвязи, включая обмен информацией, становятся наиболее значимым фактором конкурентоспособности, оказывая определяющее влияние на производительность всех остальных факторов

Сформировавшиеся в Казахстане региональные комплексы во многом изначально имеют очертания кластеров, хотя и не всегда систематизированных, а, соответственно, не достигающих основной цели рыночной экономики – повышения конкурентоспособности региона.

Для устойчивого функционирования и повышения социальных и экономических параметров развития территориально-производственных комплексов необходим учет интересов и обеспечения непротиворечивости условий функционирования отраслевых компаний, формирующих потенциал регионов страны и во многом определяющих социально-политическую стабильность.

Следует констатировать, АО «Национальный управляющий холдинг «КазАгро» реализует государственную политику по развитию агропромышленного комплекса Казахстана путем

обеспечения эффективного управления инвестиционными активами компаний, входящих в его структуру

В соответствии с программой «Агробизнес-2020», с 2011 года государственная поддержка АПК увеличилась с 68,1 млрд. тенге до 176 млрд. тенге в 2016 году или в 2,6 раза, отметим и значительное увеличение доли расходов на АПК, переданных в бюджет местных исполнительных органов – с 32 млрд. тенге в 2011 году до 155,2 млрд. тенге в 2016 году или в 4,9 раза. В 2016 году инвестиции в АПК Казахстана увеличились на 56 %, объем производства сельскохозяйственной продукции увеличился на 4,9 процента, в том числе: в растениеводстве на 12 %, в животноводстве на 2,3 %. Устойчивые результаты в сельском хозяйстве связаны со значительным ростом инвестиций в АПК, за счет увеличения государственной поддержки по инвестиционным субсидиям более чем в два раза - с 6,1 миллиарда тенге в 2015 г до 12,7 миллиарда тенге в 2016 г.

В рамках концепции Государственной программы развития АПК, анализ позволил выявить, что в животноводческой отрасли производство и переработка рыбы, мяса птицы, колбасных изделий, сыров, творога, масла сливочного находится на низком уровне, соответственно импорт данных продуктов высок (от 33% до 67%), в растениеводстве наблюдается высокая доля импорта макарон, растительного масла, овощных консервов и сахара.

Основными задачами разрабатываемой Государственной программы будут: повышение эффективности животноводства на 58% и растениеводства на 40%; развитие масштабной сельскохозяйственной кооперации для вовлечения 670 тысяч мелких производителей в товарное производство и создания действенной системы сбыта и переработки продукции; обеспечение эффективности и доступности господдержки с максимальным охватом сельских товаропроизводителей; реализация целенаправленной экспортной политики и продвижение казахстанского бренда органической продукции; вовлечение в оборот более 600 тыс. га орошаемых земель; совершенствование государственного регулирования АПК. Для инфраструктурного обеспечения АПК будут реализовываться мероприятия по стимулированию создания сельских кооперативов по сбыту продукции, кредитованию сельских товаропроизводителей и оказанию им сервисных услуг, а также по обеспечению доступности финансовых инструментов.

Развитие аграрной кооперации в стране осуществляет деятельность 4-х пилотных кооперативов (в Алматинской области - кооператив плодоовощного направления, в Жамбылской – молочного, Актюбинской – мясного и Северо-Казахстанской по масличным культурам), осуществляется льготное кредитование сельскохозяйственных кооперативов.

Отсутствие залоговой базы у небольших фермерских хозяйств является одной из главных причин, из-за которых многие сельские товаропроизводители испытывают трудности с получением финансовых средств. Нехватка кредитных ресурсов служит предпосылкой к другим проблемам малого и среднего бизнеса на селе - слабому техническому оснащению и мелкотоварности производства.

«КазАгро», предполагает объединение производителей зерна на принципах кооперации и солидарной ответственности. Нацхолдингом разработана новая схема беззалогового финансирования подобных объединений через банки второго уровня, апробировав в стране мировой опыт кооперации в аграрной сфере. Отметим, что 113 малых и средних хозяйств в Северном Казахстане в начале 2015 года перед посевной кампанией, объединились в рамках трех региональных кооперативов. Реализация пилотного проекта по кооперации сельских товаропроизводителей проходила в основных зерносеющих регионах республики – Северо-Казахстанской области, Костанайской и Акмолинской областях.

Суть инновационного решения «КазАгро» состояла в том, что сельские товаропроизводители, объединившись, получают кредитные средства без предоставления залогов. Гарантией возвратности средств становится ответственность членов кооператива друг перед другом. Поэтому объединения изначально формировались самими участниками с учетом опыта работы в агросфере, положительной кредитной истории хозяйств.

Объединение проходило по схеме, основанной на подходах:

1. Объединение организуется на принципах кооперации и солидарной ответственности, участниками которого являются, на первом этапе, зернопроизводители. При этом принцип кооперации реализуется посредством самоуправления, совместной деятельности и равенства всех его участ-

ников («один участник – один голос»). Солидарность ответственности его участников распространяется на обязательства участников по поставке зерна Объединению.

2. АО «Продкорпорация» заключает с Объединением договор закупа определенного объема пшеницы по фиксированной цене с оплатой после поставки. Данный объем распределяется между участниками Объединения в рамках их обязательств по возврату полученного от Объединения финансирования на проведение посевной и уборочной кампаний.

3. Объединение как самостоятельное юридическое лицо привлекает беззалоговый заем в БВУ под гарантию реализации пшеницы АО «Продкорпорация».

Средства займа распределяются между членами Объединения на проведение весенне-полевых и уборочных работ, преимущественно в виде готовых товарно-материальных ценностей, централизованно оплачиваемых Объединением. Централизованный оптовый закуп ТМЦ позволяет получить скидки для участников Объединения.

4. При превышении рыночной цены пшеницы над зафиксированной в договоре, Объединение имеет право реализовать пшеницу на рынке для получения большего дохода. Если рыночная цена упадет ниже фиксированной по договору, то Объединение реализует пшеницу АО «Продкорпорация».

По словам руководителей хозяйств, которые вошли в кооперативы, участие в Объединениях дал ряд преимуществ для фермеров, главные из которых - доступность беззалогового финансирования весенне-полевых работ (ВПП) и возможность получить семена, удобрения, запчасти, ГСМ по более дешевой стоимости за счет оптовых закупок. Кроме того, становится ближе реальность получения доступа к будущим услугам, которые могут предоставлять объединения. Речь идет о кооперативных машино-тракторных станциях, зернохранилищах и т.д. Не менее важно, что ранее ежегодно закладываемые под кредиты на ВПП активы фермеры могут использовать для привлечения финансирования из других источников на иные цели развития (улучшение инфраструктуры хранения, обновление сельскохозяйственной техники и оборудования и т.д.).

В Акмолинской области - ТОО «Региональный Зерновой Холдинг», проект, который благодаря Нацхолдингу «КазАгро» начался с подготовки к посевной нынешнего года и завершился сбытом урожая и погашением обязательств перед банком, полностью состоялся. В кооперативе состоят 52 участника, которые засевают 360 тыс. га земли. В 2016 году Региональный Зерновой Холдинг планировал расширить до 100 участников с увеличением обрабатываемых земель до 1 млн. га, что составляет около 20% от всех посевной площади Акмолинской области.

В инвестиционном портфеле холдинга «КазАгро» находится 529 инвестиционных проектов общей стоимостью 325,1 млрд. тенге с количеством создаваемых рабочих мест – 16,4 тыс. на период эксплуатации. На сегодня введено в эксплуатацию 418 инвестиционных проектов общей стоимостью 234,5 млрд. тенге с созданием 12,8 тыс. рабочих мест. Из них в текущем году введено в эксплуатацию 56 инвестиционных проектов общей стоимостью 13,5 млрд. тенге.

Сформировавшиеся в Казахстане региональные комплексы во многом изначально имеют очертания кластеров, хотя и не всегда систематизированных, а, соответственно, не достигающих основной цели рыночной экономики – повышения конкурентоспособности региона.

Кластеры являются организационной формой консолидации усилий заинтересованных сторон и направлены на достижение конкурентных преимуществ в условиях глобализации экономики. Стратегической целью кластеров является возможность обеспечения конкурентоспособности в будущем, как для бизнеса, так и для региона. Кластеры состоят из предприятий, специализированных в определенном секторе экономики и локализованных географически. В экономической системе кластерное объединение должно обеспечивать цивилизованную конкуренцию, равнение на лидеров, получение поддержки от лидеров.

Возможный эффект от функционирования кластера можно классифицировать на прямой и синергетический (мультипликативный) эффект. Такое деление достаточно условно, однако позволяет полнее учесть все результаты кластеризации[3].

Кластеры имеют ряд преимуществ перед традиционными отраслевыми формами организации бизнеса, а именно:

в регионе складывается устойчивая система распространения новых технологий, знаний, продукции, так называемая технологическая сеть, которая опирается на совместную научную базу;

предприятия приобретают дополнительные конкурентные преимущества за счет возможности осуществлять внутреннюю специализацию и стандартизацию, минимизировать затраты на внедрение инноваций;

кластеры играют важную роль в развитии малого предпринимательства, поскольку обеспечивают малым фирмам высокую степень специализации при обслуживании конкретной предпринимательской ниши, так как при этом облегчен доступ к капиталу промышленного предприятия, прочим ресурсам, а также активно происходит обмен идеями и передача знаний от специалистов к предпринимателям;

преодолевается узкоотраслевое видение экономики региона – кластеризация позволяет сформировать комплексный взгляд на государственную политику развития региона с учетом потенциала региональных экономических субъектов.

Кластер должен состоять из двух «контуров» – внутреннего и внешнего. Ядром кластера являются производители сельскохозяйственной продукции и перерабатывающие предприятия.

Исследование доказало, что в современных условиях необходимость поиска новых эффективных форм организации производства определяется масштабом задач, стоящих перед национальным зернопродуктовым комплексом. Зернопродуктовый подкомплекс АПК, как сложная система, имеет четыре главных структурных аспекта: организационный, воспроизводственно-функциональный, территориальный (региональный) и компонентный.

Основная целевая функция зернового продуктового подкомплекса – максимальное удовлетворение потребностей населения Казахстана в продукции, изготавливаемой из зерна. К другим, не менее важным, функциям отечественного зернопродуктового подкомплекса следует отнести: создание сбалансированного рынка зерновой продукции и сырья для перерабатывающей промышленности; повышение конкурентоспособности сельского хозяйства и агропромышленного комплекса в целом на мировом рынке; более полное использование производственных потенциалов во всех сферах зернопродуктового подкомплекса АПК; сокращение потерь на этапах «производство – транспортировка – переработка – торговля зерном».

Теорией и практикой подтверждено, что интеграционные процессы, происходящие в общественном производстве, являются объективными и могут происходить в различных организационных формах, различаясь составом участников, целями объединения, схемами экономических отношений и механизмами управления[4]. Данное утверждение правомерно и для зернопродуктового комплекса, предприятиям которого требуется системная организация производства с целью преодоления дефицита и повышения эффективности использования материально-технических, трудовых и инновационных ресурсов. Кроме того, необходима разработка механизмов обеспечения долговременных паритетных отношений участников производственно-технологических цепей, их нацеленности на совместное устойчивое развитие и мультипликативный эффект в отраслевой интеграции в интересах обеспечения продовольственной безопасности.

Процессы концентрации и интеграции производства создают предпосылки для использования кластерных механизмов управления развитием зернового рынка, которые позволят устранить возникающие дисбалансы между спросом и предложением на зерновом рынке в региональном разрезе, восполнить дефицит регулирующих инструментов федерального уровня за счет включения регионального уровня власти в процессы управления.

Объединение в кластер на основе вертикальной интеграции должно формировать определенную систему концентрации производственно-технологических и научных структур, способствующих распространению инновационных знаний, технологий и продуктов. Только в этом случае внутри кластера, возникает синергетический эффект за счет совместного использования инноваций, денежных потоков и инфраструктурных объектов, а также снижения транзакционных издержек.

Как показало исследования, в регионах процессы объединения предприятий АПК вокруг инвесторов как центров интеграции начали активно развиваться.

С момента своего образования по сегодняшний день интегрированные объединения занимают устойчивые позиции в общих объемах производства большинства сельскохозяйственной продукции.

В процессы интеграции вовлечены все отрасли регионального АПК. Но это вовлечение не является равномерным, менее всего интегрирование предприятий в единую цепочку проявилось в молочном животноводстве, в большей степени в растениеводстве, и максимально – в птицеводстве и свиноводстве[5]. При этом результат деятельности областного АПК во многом зависит от функционирования интегрированных объединений, так как именно на них сосредоточено основное трудоемкое производство.

Присоединение предприятий к инвестору оказало положительное влияние на рост эффективности сельскохозяйственного производства в объединенных предприятиях, в том числе объем валовой продукции, произведенной одним предприятием и производительность труда в интегрированных объединениях за счет более высокого уровня механизации производственных процессов.

Отметим, что уже при разработке стратегии социально-экономического развития регионов на долгосрочную перспективу в основу был положен кластерный подход, позволяющий получить синергетический эффект от совместного и целенаправленного развития их структурных составляющих. В рамках этой программы в областях были выделены отдельные кластеры – зернопродуктовый, кластер по развитию птицеводства, свиноводства, молочного животноводства, строительный кластер, горно-металлургический, многокомпонентный социальный кластер и другие.

Несмотря на существующие проблемы в законодательстве интегрированные объединения играют существенную роль в экономике областей. При этом движение по пути интегрирования в крупные объединения дает свои положительные результаты, как для развития сельского хозяйства региона, так и для всей экономики областей.

Изучение отечественной и зарубежной экономической теории и практики управления доказывают, что в настоящее время кластеры являются базовым элементом развития ведущих национальных экономик. Практически полностью кластеризация затронула промышленность Дании, Финляндии, Швеции, Норвегии. Ресурсные, технологические, инновационные, организационно-управленческие конкурентные преимущества кластеров используют в наиболее значимых сферах экономики, включая производство продовольствия, биофармацевтических средств из сельскохозяйственного сырья, в странах Юго-Восточной Азии, в Китае, Сингапуре, Японии. По оценкам экспертов, к настоящему времени кластеризацией охвачено около 50 % экономик ведущих стран мира, включая США, Италию, Великобританию, Францию, Германию и другие.

В современной мировой практике одно из главных направлений повышения эффективности деятельности отраслевых предприятий – формирование агропромышленных кластеров, что объясняется рядом их преимуществ по сравнению с традиционными способами взаимодействия: снижение издержек товарообращения, исключение дублирования функций и общий синергетический эффект для каждого участника за счет более широкой и всесторонней интеграции.

Производственный кластер можно представить в виде двух основных элементов: ядро – основные производящие, перерабатывающие и реализующие продукцию предприятия; сателлиты – вспомогательные предприятия, поставляющие дополнительные товары, работы и услуги для предприятий ядра. При этом, в целях снижения организационных затрат он должен формироваться на базе существующих организаций и предприятий.

Анализ опыта формирования кластеров указывает на особую роль частно-государственного партнерства, так как решение такой масштабной задачи необходимо осуществлять на всех уровнях законодательной и исполнительной власти. В частности, органы власти должны: организовать работу по заключению соглашения между потенциальными участниками кластера об экономическом взаимодействии в рамках кластера; организовать постоянно действующие рабочие органы по координации работы агропромышленных кластеров (координационные советы); разработать мероприятия по привлечению в АПК квалифицированных инвесторов; стимулировать формирование в системе АПК интегрированных структур различных организационно-правовых форм и видов деятельности; сформировать современную систему сбыта и продвижения конечной продукции через внедрение в глобальные торговые сети региональных брендов.

Как было отмечено ранее, зерновое производство является главной отраслью специализации сельского хозяйства большинства областей Северного Казахстана, что обусловлено наличием уникальных естественных преимуществ, связанных с благоприятными природно-климатическими условиями для выращивания зерновых культур. Поэтому можно констатировать, что эффективное

развитие предприятий АПК, в том числе птицеводческого и свиноводческого кластеров, а также кластера молочного животноводства областей Северного Казахстана, должно происходить в рамках формирования регионального зернопродуктового кластера.

Только правильная идентификация типа кластера, его границ, движущих сил развития позволяет разработать эффективные методы проведения региональной кластерной политики.

Координация деятельности зернопродуктового кластера должна осуществляться исполнительными органами власти при государственной поддержке.

В итоге формируется организационная схема работы регионального зернопродуктового кластера, объединяющего предприятия различных сфер, связанных с производством и реализацией продукции агропромышленного комплекса. Предприятия, входящие в состав моделируемой корпоративной структуры смогут обеспечивать производства качественными сырьевыми ресурсами по доступным ценам, что будет способствовать их эффективной и конкурентоспособной деятельности.

Использование механизмов кластерной политики позволит создать условия для формирования в регионе научно-производственного комплекса, который дает возможность обеспечить эффективную интеграцию зернопродуктового комплекса в проекты национальной и мировой экономики.

Таким образом, наряду с мерами государственной поддержки процессы внутрирегиональной интеграции и кооперации позволяют мобилизовать и эффективно использовать имеющийся территориальный, экономический, научный и кадровый потенциал отдельных регионов страны с целью стабильного обеспечения всех слоев населения безопасными и качественными отечественными продуктами питания и достижения продовольственной безопасности Казахстана.

#### ЛИТЕРАТУРА

- [1] Молдашев А.Б. АПК Казахстана: проблемы развития и поиск их решения // Ж. Проблемы агорынка. – 2016. – Июль – сентябрь 2016 г. – С. 7 -13.
- [2] Экономика сельского хозяйства: учебник / Под ред. Г. А. Петраневой (Коваленко Н.Я., Романов А.Н., Моисеева О.А.). – М.: Альфа-М:ИНФРА-М, 2012. – 288 с.
- [3] Эпштейн Д.Б. Условия импортозамещения в инновационной сфере АПК // Ж. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 4. – С. 49-53.
- [4] Жакашев Б.Р. Диверсификация деятельности предприятий АПК на основе кластерного развития // Ж. Проблемы агорынка. – 2015. – Июль- сентябрь. – С. 33-37.
- [5] Косолапова М., Рыженкова Н., Свободин В. Благоприятный предпринимательский климат – основа инновационно-инвестиционной привлекательности региона // Ж. АПК: экономика, управление. – 2016. – С. 67-72.

#### REFERENCES

- [1] Moldashev A.B. APK Kazahstana: problemy razvitiya i poisk ih resheniya, Zh. Problemy agrorynka, 2016 g, ijul' - sentjabr' 2016 g, s. 7 -13
- [2] Jekonomika sel'skogo hozjajstva: uchebnik. Pod red Petranevoj G.A.(Kovalenko N.Ja., Romanov A.N., Moiseeva O.A.), M.- Al'fa-M:INFRA-M, 2012.- 288 s.
- [3] Jepshtejn D.B. Uslovija importozameshenija v innovacionnoj sfere APK. Zh.Jekonomika sel'skohozjajstvennyh i pererabatyvajushhih predpriyatij. 2016 g № 4,s. 49 -53
- [4] Zhakashev B.R. Diversifikacija dejatel'nosti predpriyatij APK na osnove klaster'nogo razvitija. Zh.Problemy agrorynka, 2015 g , ijul'- sentjabr', s 33 - 37
- [5] Kosolapova M., Ryzhenkova N., Svobodin V. Blagoprijatnyj predprinimatel'skij klimat - osnova innovacionno-investicijnoj privlekatel'nosti regiona. Zh.APK: jekonomika, upravlenie, 2016 g, s. 67 72

**О. Лашкарева, Г. Турысбекова**

Л. Гумилева атындағы Еуразиялық ұлттық университеті, Астана, Қазақстан

#### ІШКІ АЙМАҚТЫҚ ИНТЕГРАЦИЯ ЖӘНЕ КООПЕРАЦИЯНЫҢ ЭКОНОМИКАЛЫҚ МЕХАНИЗМІ

**Аннотация.** Өндірістің неғұрлым жоғары бәсекеге қабілеттілігі аумағы жағынан неғұрлым ыңғайла орналасқан және икемді ұйымдастырылған өзара қарым-қатынаспен байланысты, инновацияны жылдам енгізуге ықпал ететін тәуелсіз коммерциялық кәсіпорындар тобынан, байқалады. Аймақтық-өндірістік кешендердің тұрақты қызмет етуі, әлеуметтік және экономикалық параметрлерін жоғарылатуды дамыту үшін қызығушылығын және салалық кооперативтердің қызметінің жағдайына қайшы келмеуді қамтамасыз ету үшін, елдің аймақтық әлеуетін мен көбінесе әлеуметтік-саяси тұрақтылығын қалыптастыру үшін есеп жүргізу қажет. Интеграциялық өзара байланыс бәсекеге қабілеттіліктің барлық қалған факторлардың өндірісіне белгілі әсерін көрсететін неғұрлым маңызды фактор болып табылады. Қазақстанда қалыптасқан аймақтық кешендер нарықтық экономиканың негізгі мақсатына – аймақтардың бәсекеге қабілеттілігін жоғарылатуға қол жеткізу үшін көбінесе кластерлердің белгісін ұсынады.

**Түйін сөздер:** агроөнеркәсіптік қалыптасу, ауыл тауарөндірушілері,, кооператив, кластер, интеграция, өзара байланыс, өнім.

## **Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan**

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the described work has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct ([http://publicationethics.org/files/u2/New\\_Code.pdf](http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf)). To verify originality, your article may be checked by the Cross Check originality detection service <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

[www:nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz)

<http://agricultural.kz/>

Редактор *М. С. Ахметова, Д. С. Аленов, Т. М. Апендиев*  
Верстка на компьютере *Д. Н. Калкабековой*

Подписано в печать 18.04.2017.  
Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать – ризограф.  
17,5 п.л. Тираж 300. Заказ 1.